

Haushaltsantrag (Anfrage)

zum Doppelhaushalt 2026/2027 - Finanzplanung bis 2030

Stadträtinnen / Stadträte - Fraktionen

SPD und Volt

Betreff

Führung in der Stadtverwaltung – Umgang mit Leitungsspannen und fehlender Berücksichtigung im Haushaltsentwurf

Antrag

Im Rahmen der Stellenplananträge für den Doppelhaushalt 2026/2027 haben zahlreiche Ämter und Dienststellen auf zu hohe Leitungsspannen hingewiesen und entsprechende Anträge zur Schaffung zusätzlicher Führungsstellen oder Stellvertretungen gestellt. Diese wurden im Verwaltungsentwurf vielfach nicht berücksichtigt. Führung ist jedoch ein zentraler Faktor für die Funktionsfähigkeit und Motivation in einer Organisation. Eine zu hohe Leitungsspanne erschwert sowohl die Personalführung als auch die Steuerung fachlicher Aufgaben und wirkt sich negativ auf Qualität, Kommunikation und Belastung der Mitarbeitenden aus.

In den vergangenen Jahren hat sich die Stadtverwaltung intensiv mit der Thematik der Leitungsspannen befasst und daraus organisatorische Konsequenzen gezogen. Es stellt sich nun die Frage, wie die Verwaltung mit den bisherigen Erkenntnissen und Grundsätzen umgehen will, wenn diese aus finanziellen Gründen nicht mehr angewandt werden.

Vor diesem Hintergrund bitten wir die Verwaltung um Beantwortung folgender Fragen:

1. Wie bewertet die Verwaltung die aktuellen Leitungsspannen in den Ämtern – insbesondere in jenen Bereichen, die entsprechende Stellenplananträge gestellt hatten?
2. Welche fachlichen und organisatorischen Risiken sieht die Verwaltung darin, dass beantragte Führungsstellen im Haushaltsentwurf nicht berücksichtigt wurden?
3. Wie beabsichtigt die Verwaltung künftig mit dem Thema Führungsspannen und Leitungsstrukturen umzugehen?
4. Wird es eine übergreifende Strategie geben, um die Führungskultur trotz eingeschränkter Ressourcen weiterzuentwickeln und zu stärken?
5. Wie kann gewährleistet werden, dass das Thema Führung und Leitung nicht hinter kurzfristige Konsolidierungsinteressen zurücktritt?

Gezeichnet

Jasmin Meergans, Fraktionsvorsitzende

Stefan Conzelmann, Fraktionsvorsitzender

Tillmann Bollow

Sara Dahme

Dr. Maria Hackl

Celine Hirschka

Dejan Perc

Lucia Schanbacher

Clara Streicher

THH	100 Haupt- und Personalamt 170 Amt für Digitalisierung, Organisation und IT
Seite Anmelde-Liste (wenn vorhanden)	
(Mitteilungs-) Vorlage	
Ranking-Nr. im BHH-Verfahren	
Antrags-Nr. Bezirksbeiratsantrag	